



Centre de Recherche en Gestion



# Les femmes – administrateurs de nationalité étrangère en France : Une étude de leur profil

**Karima BOUAISS**

**Maître de Conférences**

**Institut d'administration des entreprises**

**Université de Poitiers**

**Agnès BRICARD**

**1ère femme Présidente de l'Ordre des Experts Comptables et Présidente de la Fédération des femmes administrateurs**



## > Objectifs et sources de l'étude

### • Objectifs de l'étude

- Faire un état de la présence des femmes étrangères administrateurs dans les conseils d'administration des grandes entreprises françaises cotées
- Dresser le profil de ces femmes étrangères administrateurs en termes d'expérience, d'expertise et de formation

### • Sources

- Rapports annuels
- Bases de données
  - Thomson One Banker
  - Zoominfo
  - Bloomberg - Businessweek



## > Échantillon

- 153 sociétés cotées au SBF  
120 depuis 2011 ⇒ 1770 mandats  
d'administrateurs
- 115 sociétés font siéger des  
étrangers dans leur CA ⇒ 396 mandats d'administrateurs  
étrangers
- **53 sociétés font siéger des  
femmes étrangères dans  
leur CA** ⇒ 77 mandats d'administrateurs  
détenus par des femmes  
étrangers
  - **Dont 20 sociétés du CAC  
40** – Soit 4% des mandats  
d'administrateurs et 19%  
des mandats d'AE

**=> Etude menée sur 69 femmes administrateurs étrangers**



## > **Plan de la présentation**

- **Présence des femmes étrangères dans les conseils d'administration**
- **Nationalité des femmes étrangères**
- **Âge des femmes étrangères**
- **Mandats sociaux détenus**
- **Responsabilités dans les comités**
- **Expérience professionnelle**
  - **Industrie**
  - **Finance et droit**
  - **Universitaires**
  - **Femmes politiques**
- **Formation de ces femmes**
- **Rémunération – jetons de présence**
- **Perspectives futures**



## > Présence des femmes étrangères

	Total CA	Administrateurs Etrangers (AE)	Femmes _ AE
Nombre de mandats d'administrateurs dans les 53 sociétés	677 mandats d'administrateurs	246 mandats d'administrateurs détenus par des étrangers	77 mandats d'administrateurs détenus par des femmes étrangères
Moyenne	12,77	4,64	1,45
% de la taille_CA		36%	11%
% du NB_AE			31%

Guylaine Saucier a 4 mandats d'administrateur dans une société française  
 5 femmes ont 2 mandats d'administrateur dans une société française

	1 Femme_AE	2 Femmes_AE	3 Femmes _ AE
NB_Sociétés	31	20	2
Proportion	58%	38%	4%



## > Nationalité des femmes étrangères

Nationalité	Femmes _ AE
<b>Américaine</b>	<b>17</b>
<b>Britannique</b>	<b>12</b>
<b>Italienne</b>	<b>7</b>
<b>Allemande</b>	<b>4</b>
<b>Belge</b>	<b>4</b>
<b>Espagnole</b>	<b>4</b>
<b>Canadienne</b>	<b>3</b>
<b>Néerlandaise</b>	<b>3</b>
Indienne	2
Suédoise	2
Suisse	2

Nationalité	Femmes _ AE
Brésilienne	1
Bulgare	1
Grecque	1
Irlandaise	1
Ivoirienne	1
Norvégienne	1
Sénégalaise	1
Singapourienne	1
Vietnamienne	1

⇒ **20 nationalités**

⇒ **11 nationalités de pays européens**

⇒ **60% d'européennes**

⇒ **25% d'américaines**



## > Âge des femmes administrateurs

Age	Femmes _ AE	Proportion
Moyenne	55 ans	
< 40 ans	2	3%
40 ans < âge < 50 ans	11	16%
50 ans < âge < 60 ans	36	53%
60 ans < âge < 70 ans	17	25%
> 70 ans	2	3%



## > Mandats sociaux

- 21 femmes sont DG (30%)
- 16 exercent une fonction de direction (23%)
- 17 sont Présidentes de CA (25%)

	NB de mandats de DG	NB de mandats sociaux
moyenne	1,32	5,73
min	0	1
max	6	26

Année d'entrée dans le CA	Femmes - AE	
2001	2	3%
2004	1	1%
2005	2	3%
2006	3	4%
2007	2	3%
2008	6	8%
2009	6	8%
<b>2010</b>	<b>23</b>	<b>30%</b>
<b>2011</b>	<b>32</b>	<b>41%</b>



## > Responsabilités dans les comités

Type de comité	NB_ comités	Proportion
Total	87	
Audit	24	31%
Nomination	19	22%
Rémunération	18	21%
Gouvernance	13	15%



## > Expérience professionnelle

- **23 femmes siégeant dans des CA de firmes françaises exercent une activité similaire à l'entreprise qui les emploie (soit 1/3)**

Secteur	Femmes _ AE	Proportion
Industrie	43	62%
Finance et droit	16	23%
Universitaire	7	10%
Politique	4	6%



## > Industrie

- 43 femmes exercent leur activité professionnelle dans le secteur de l'industrie
- 16 femmes exercent leur activité professionnelle dans le secteur que la firme française dans laquelle elles siègent

	Femmes _ AE	Proportion
CEO	17	40%
Présidente de CA	11	26%
Direction (CFO)	8	19%



## > Finance et droit

- **12 femmes exercent leur activité professionnelle dans le secteur de la finance et 4 femmes sont avocates**
  - 7 femmes travaillent dans des fonds d'investissement
  - 3 femmes travaillent dans le secteur bancaire
  - 2 femmes travaillent dans des compagnies d'assurance

	Femmes _ AE	Proportion
CEO	3	19%
Direction (CFO)	5	31%
Présidente de CA	5	31%



## > **Universitaires**

- **7 femmes sont des universitaires**
  - **3 professeurs de design (Harvard & Hudson Institute)**
  - **1 femme finit sa thèse à Paris IV en journalisme**
  - **1 professeur en Finance (Bruxelles)**
  - **1 Professeur en Médecine (Pennsylvania)**



## > Femmes politiques

- **4 femmes politiques siègent dans les CA français**
  - **Ministre des finances des Pays-Bas**
  - **Une conseillère de plusieurs ministères des Pays-Bas**
  - **Ancienne ministre des PME du parti travailliste en GB**
  - **Ministre des affaires européennes de la Bulgarie**



## > **Formation**

- **6 Femmes sont docteurs (2 en médecine, 2 en économie et management, 1 en physique et 1 en journalisme)**
- **64 femmes ont une formation universitaire**
  - 11 femmes ont étudié le droit
  - 13 femmes ont étudié les sciences
  - 30 femmes ont étudié l'économie, la finance ou le management
- **53 femmes sont diplômées d'une université prestigieuse**
- **37 femmes sont diplômées des 83 universités les plus prestigieuses**
  - 8 d'Harvard University
  - 7 d'Oxford University
  - 3 de Columbia University
  - 2 de Cambridge University, 2 de Yale University, 2 de Cornell University

## > Rémunération - Jetons de présence

- Des jetons de présence ont été versés pour 64 sur 77 mandats d'administrateurs

	Jetons de présence versés en 2011
médiane	45 500 euros
moyenne	50 073 euros
min	0
max	179 000 euros

Montant versé par la firme française	Femmes _ AE	Fréquence	Fréquence cumulée
0	2	3%	3%
JDP < 10 000 euros	4	6%	9%
10 000 < JDP < 20 000	5	8%	17%
<b>20 000 &lt; JDP &lt; 30 000</b>	<b>10</b>	<b>16%</b>	<b>33%</b>
<b>30 000 &lt; JDP &lt; 40 000</b>	<b>9</b>	<b>14%</b>	<b>47%</b>
<b>40 000 &lt; JDP &lt; 50 000</b>	<b>8</b>	<b>12%</b>	<b>59%</b>
<b>50 000 &lt; JDP &lt; 60 000</b>	<b>8</b>	<b>12%</b>	<b>71%</b>
<b>60 000 &lt; JDP &lt; 70 000</b>	<b>7</b>	<b>11%</b>	<b>82%</b>
70 000 < JDP < 80 000	6	9%	91%
90 000 < JDP < 100 000	1	1%	92%
100 000 < JDP < 150 000	3	4%	96%
150 000 < JDP	3	4%	100%



## > **Perspectives futures**

- **Étude comparative / hommes – administrateurs étrangers**
- **Étude comparative / femmes – administrateurs de nationalité française**
  
- **Étude de l'impact de ces différentes variables sur la performance de la firme dans laquelle elles siègent**