

# BI EST, l'offensive économique



Le schéma régional de développement économique,  
d'innovation et d'internationalisation du Grand Est

BI EST

**Grand Est**  
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE



*La stratégie régionale  
est structurante  
et fédératrice, au service  
du développement  
économique et de l'emploi:  
les entreprises en constituent  
le cœur de cible.*

# Édito

Construire la Région Grand Est et réussir son développement, c'est la doter d'une vision ambitieuse en termes de rayonnement et d'attractivité mais aussi lui donner des outils qui permettront à ses entreprises de prospérer et de créer des emplois.

Forts de cette feuille de route qui nous a été confiée par la Loi NOTRe à travers la responsabilité exclusive en matière économique et l'élaboration du schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII), nous avons naturellement placé cette compétence en tête de nos priorités.

Convaincus que la définition et la mise en œuvre de nos politiques publiques ne peuvent plus être des exercices théoriques, nous avons initié une démarche innovante et inédite, Be EST, qui nous a permis de recueillir les attentes et les propositions de milliers d'opérateurs économiques du Grand Est en prenant en compte toutes les spécificités de nos territoires.

Le SRDEII mobilise un ensemble d'outils ambitieux et adaptés au service des entreprises mais c'est avant tout un signe politique fort que nous envoyons aussi bien vers notre territoire que vers l'extérieur. Il donne du sens à notre Région en la qualifiant dans son volontarisme, son esprit d'innovation, son pragmatisme face à la diversité des défis économiques à relever.

Élaboré de manière transversale, considérant que le développement économique est indissociable de l'agriculture, du tourisme, des transports, de la culture, du sport ou encore de l'aménagement du territoire durable, le SRDEII du Grand Est renforce résolument notre capacité à mobiliser toutes les énergies au service du rayonnement, de l'attractivité et de l'emploi.

Fruit d'un énorme travail des élus, des services et de nos partenaires, notre schéma place l'innovation au cœur de la sphère économique, aussi bien dans les start-ups que dans l'usine du futur, au sein de l'atelier de l'artisan ou dans les entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire.

C'est une réponse ambitieuse et cohérente pour l'émergence de nouvelles activités créatrices de sens et d'emplois dans tous nos territoires ruraux ou urbains.

**C'est une chance unique que chacun doit aujourd'hui saisir pour faire du Grand Est une réussite collective et partagée.**

**PHILIPPE RICHERT**

Président de la Région Grand Est  
Ancien Ministre

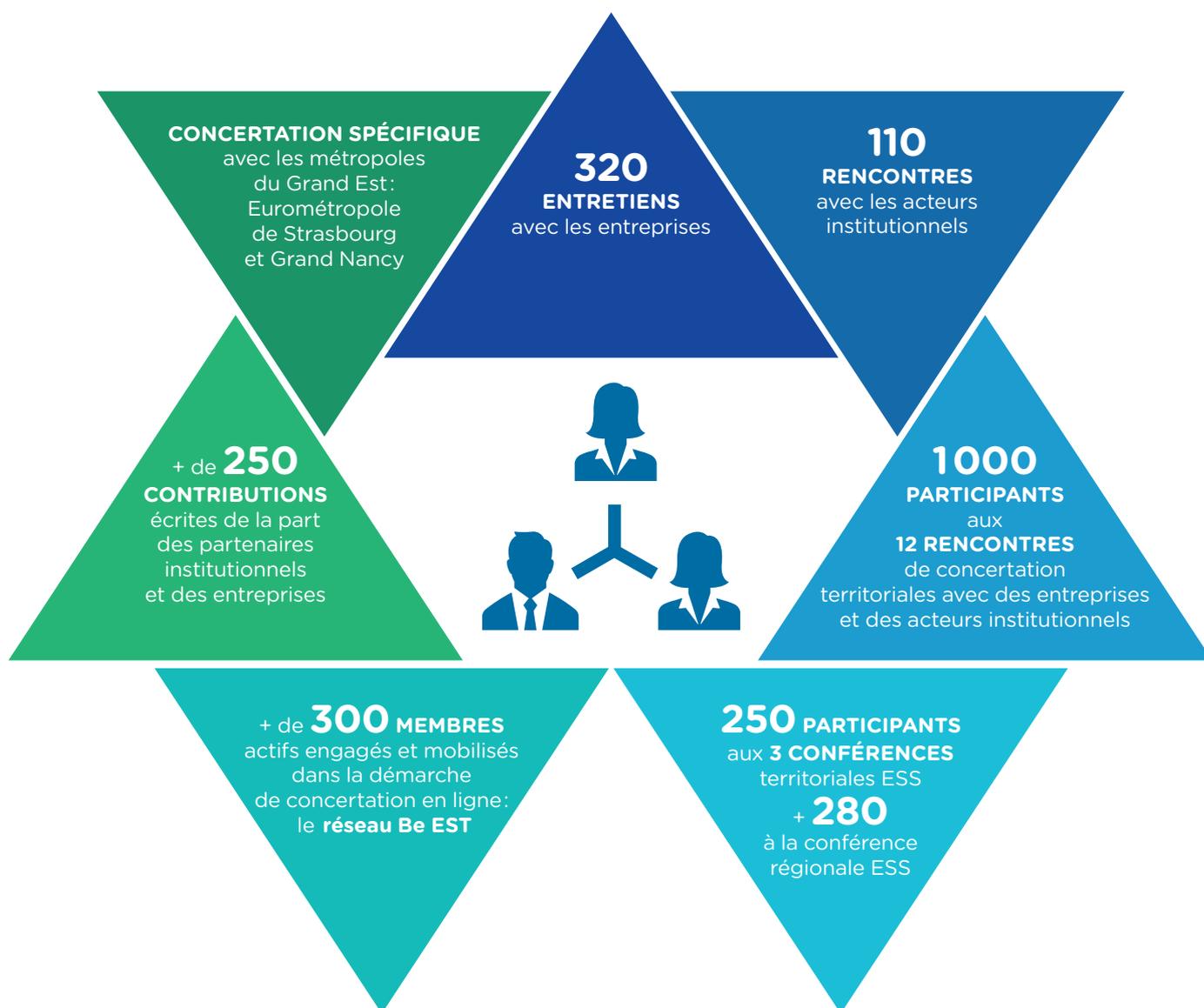
- 05 | Une démarche inédite : la parole aux acteurs!
- 06 | Le SRDEII, une stratégie au service de la croissance, de l'innovation et de l'emploi
- 07 | 7 orientations stratégiques
- 08 | 6 ambitions pour la Région Grand Est
- 15 | Chiffres clés du territoire du Grand Est

# Une démarche inédite : la parole aux acteurs !

## Du **SCHÉMA** à la **STRATÉGIE** régionale de développement économique, d'innovation et d'internationalisation

La collectivité s'est vue attribuer la compétence en matière de développement économique par la loi NOTRe. La Région Grand Est a souhaité inviter les acteurs économiques, institutionnels, entreprises et citoyens à participer à la définition de ses orientations stratégiques pour les 5 ans à venir. Donner la parole à celles et ceux qui créent l'emploi et la croissance dans nos territoires s'est naturellement imposé. Notre ambition est de répondre au mieux à leurs besoins et à leurs attentes. Leur vision de l'économie, de l'attractivité du territoire, de l'innovation ou encore de l'emploi est essentielle pour mettre en œuvre une stratégie économique innovante et offensive au plus près des territoires.

**Be EST, une offensive économique sans précédent, co-construite et co-pilotée avec les acteurs du monde économique**



# Le SRDEII, une stratégie au service de la croissance, de l'innovation et de l'emploi

- ▶ Faire de l'industrie et de la bioéconomie deux piliers du développement et de l'innovation dans le Grand Est afin qu'ils deviennent des champions européens
- ▶ Contribuer à une économie plus territorialisée et la «plus en réseau» de l'ensemble des régions de France pour un financement de l'économie volontariste, fluidifié et innovant
- ▶ Renforcer l'attractivité et la compétitivité à l'international du Grand Est grâce à sa «géographie à 360°» au cœur de l'Europe et à une dynamique partenariale transfrontalière

▶ **1 stratégie**

**7 orientations  
stratégiques** ◀

▶ **6 ambitions**

**26 actions prioritaires** ◀

# 7 orientations stratégiques

1

## # INDUSTRIE D'AVENIR

Faire du Grand Est un des leaders européens de l'industrie du futur et de la bioéconomie

2

## # INNOVATION

Faire du Grand Est un territoire d'expérimentation des innovations sur des domaines de spécialisation partagés pour alimenter la croissance

3

## # CROISSANCE # INTERNATIONAL

Accompagner les entreprises à fort potentiel de croissance afin de doper la compétitivité économique et l'emploi du Grand Est

4

## # ATTRACTIVITÉ

Faire du Grand Est une plaque tournante de l'économie transfrontalière ainsi qu'une place attractive sur le marché international des Investissements Directs Étrangers (IDE)

5

## # SYNÉRGIES TERRITORIALES

Créer, innover, expérimenter dans l'ensemble des territoires du Grand Est pour ancrer et diversifier l'activité économique, en prenant appui sur les dynamiques métropolitaines et d'agglomérations

6

## # EFFICACITÉ DE L'ACTION PUBLIQUE

Renforcer l'efficacité, la responsabilité et la proximité de l'action publique et des partenariats au service de l'emploi, des compétences et des entreprises du Grand Est

7

## # INGÉNIERIE FINANCIÈRE

Faire du Grand Est un territoire attractif pour les entreprises en développement grâce à des solutions de financement innovantes

# 6 ambitions pour la Région Grand Est

1

## ACCÉLÉRER

l'innovation  
et les transitions  
économiques,  
pour une mutation  
vers l'Entreprise 4.0

2

## CRÉER

un choc  
de financement  
de l'économie

3

## IMPULSER

un souffle  
d'entrepreneuriat  
et d'innovation

4

## DÉMULTIPLIER

notre action  
à l'international

5

## ORGANISER

la puissance  
publique en réseau  
au plus près  
des territoires

6

## INVENTER

une gouvernance  
économique  
partagée  
et innovante

## AMBITION

# 1



## ACCÉLÉRER l'innovation et les transitions économiques, pour une mutation vers l'Entreprise 4.0

- ▶ Conforter et mettre en avant l'excellence des filières-clefs de l'industrie, de la bioéconomie et de l'artisanat pour en faire des champions européens
- ▶ Accélérer les transformations économiques pour une mutation vers les entreprises 4.0
- ▶ Accroître la visibilité du Grand Est à l'échelle nationale et internationale



### Actions prioritaires

- Accompagner les entreprises pour devenir des entreprises 4.0
- Conforter et amplifier le plan régional en faveur de l'industrie du futur
- Lancer le plan régional en faveur de l'artisanat de demain
- Lancer le plan régional en faveur de la ferme du futur
- Soutenir les filières stratégiques structurantes
- Consolider les initiatives en faveur de la bioéconomie en instituant des états généraux de la bioéconomie
- Soutenir les démarches de production et de consommation d'énergies renouvelables dans le cadre de la transition énergétique
- Soutenir et déployer l'écologie industrielle territoriale (EIT)
- Préparer l'intermodalité de demain et favoriser les mobilités durables innovantes
- Lancer le pacte artisanat
- Lancer GRAND EST DIGITAL, le plan régional de croissance numérique du Grand Est

#### 2 filières stratégiques : INDUSTRIE et BIOÉCONOMIE

6 filières issues de la stratégie européenne de spécialisation intelligente en lien avec les pôles de compétitivité :	<b>MATÉRIAUX, PROCÉDÉS, TECHNOLOGIES DE PRODUCTION / AGRO-RESSOURCES / SANTÉ</b>
	incluant les biotechnologies, les technologies médicales, la e-santé, les matériaux pour la santé et la silver économie / <b>BÂTIMENT DURABLE / MOBILITÉ DURABLE, INTERMODALITÉ, LOGISTIQUE ET TRANSPORTS</b> (y compris aéronautique et automobile) / <b>EAU</b>
8 à 10 filières d'intérêt régional émergentes	<b>LE NUMÉRIQUE</b> (y compris la cyber-sécurité, l'industrie culturelle et créative, les objets connectés dans le cadre de la smart city, la smart agriculture),
	<b>L'ÉNERGIE</b> (photovoltaïque, éolien, méthanisation, hydrogène...),
	<b>LA FORGE, LA FONDERIE, L'ARCHITECTURE, LE BOIS...</b>

*Il y a autant de modèles « industrie du futur » qu'il y a d'entreprises. Le plan Entreprise 4.0 concernera 700 PME – artisans, industriels ou du secteur agricole – que la Région va accompagner avec un diagnostic personnalisé pour qu'elles puissent engager réellement leurs mutations.*

LILLA MÉRABET,  
Vice-Présidente de la Région  
Grand Est en charge  
de l'innovation et de la recherche

AMBITION

2



## CRÉER un choc de financement de l'économie, donner les moyens de la croissance

- ▶ Des solutions de financement inédites pour remédier à la sous-capitalisation des entreprises (en particulier des PME)
- ▶ Un accord très volontariste avec Bpifrance en garantie prêts et soutiens à l'innovation
- ▶ Un dialogue renouvelé avec le monde bancaire
- ▶ Un effet levier sur des fonds nationaux (PIA) et européens (H2020)

**DES FONDS RÉGIONAUX**  
de 150 à 225 M€  
en fonds propres  
(dont 50 à 75 M€  
en amorçage)

+ de  
**400 M€**  
**INJECTÉS**  
**DANS**  
**L'ÉCONOMIE**  
**RÉGIONALE**

en garantie pour faciliter  
le financement bancaire  
des projets

**UN FOND DÉDIÉ de 50 M€**  
en obligations convertibles  
ou prêts participatifs pour  
faciliter l'octroi de prêts  
**(50 à 200 000 €**  
en quasi fonds  
propres)

### Actions prioritaires

- Créer une offre de fonds régionaux adaptés aux phases de développement des entreprises du Grand Est
- Cibler les aides directes aux entreprises, notamment dans le domaine du numérique, de l'export, de l'économie sociale et solidaire et de la modernisation des outils de production

*Parmi ces fonds régionaux, un fonds d'intervention rapide capable de répondre présent, aux côtés des chefs d'entreprise, pour capitaliser à la hauteur suffisante en quasi fonds propres et leur permettre de réaliser leur projet dans les meilleures conditions.*

SYLVAIN WASERMAN,  
Président de la Commission  
développement économique  
de la Région Grand Est

AMBITION

3



## IMPULSER un souffle d'entrepreneuriat et d'innovation

- ▶ Préserver un équilibre territorial et un tissu économique de proximité
- ▶ Faciliter l'accès à la création et la reprise d'entreprise en clarifiant et en homogénéisant le service apporté par les réseaux d'accompagnement
- ▶ Favoriser l'économie collaborative, sociale et solidaire
- ▶ Doper la création de start-ups et le développement des PME/ETI
- ▶ Devenir une région d'accueil et d'accélération des start-ups
- ▶ Accompagner les ETIs d'aujourd'hui et créer celles de demain

### Actions prioritaires

- Favoriser l'accueil, l'émergence et la croissance des start-ups
- Lancer le programme ACCÉLÉRATEUR GRAND EST
- Être offensif sur la création et la reprise d'entreprise
- Coopérer pour innover, coopérer pour entreprendre
- Structurer l'écosystème de l'innovation
- Expérimenter pour devenir un territoire innovant : vers une commande publique innovante et la mise en place d'expérimentations Grand'esteurs

*Par le biais de l'AMI Artisanat de demain, nous allons accompagner les entreprises artisanales pour créer des emplois de proximité et des formations.*

BERNARD STALTER,  
Conseiller régional  
délégué à l'artisanat

*La force de l'ESS, c'est la proximité des territoires; nous appuierons toutes les démarches d'innovation, en particulier collaboratives, qui répondront aux besoins de la population locale.*

CATHERINE ZUBER,  
Conseillère régionale déléguée  
à l'économie sociale et solidaire  
et à la vie associative

*Créer un souffle de l'entrepreneuriat en facilitant la création, la reprise et le développement des entreprises innovantes et en favorisant l'émergence et la croissance des start-ups.*

ISABELLE HELIOT-COURONNE,  
Présidente de la Commission  
innovation de la Région Grand Est

AMBITION

4



## DÉMULTIPLIER notre action à l'international, tant en matière d'export que d'implantations étrangères

- ▶ 1000 entreprises accompagnées à l'export sur 5 ans
- ▶ 100 diagnostics par an
- ▶ 5 programmes pluriannuels spécifiques marché/zone géographique
- ▶ Création d'une agence franco-allemande 4.0
- ▶ Un réseau de correspondants export des entreprises du Grand Est
- ▶ Recherche pro-active d'investisseurs directs étrangers
- ▶ Définition d'une stratégie de marketing territorial

### Actions prioritaires

- Lancer GRAND EST EXPORT, l'accompagnement sur mesure des entreprises du Grand Est pour les doper à l'export
- Mettre en œuvre une stratégie partagée d'attractivité du Grand Est

#### La région aux 4 frontières



*Sous une bannière unique « Be Est », nous allons accompagner à l'international des entreprises à travers 5 programmes, par filière et par pays, pour leur permettre d'être plus efficaces.*

JEAN ROTTNER,  
Vice-Président de la Région Grand Est  
en charge de la compétitivité  
des territoires et du numérique

## AMBITION

# 5



## ORGANISER la puissance publique en réseau, au plus près des territoires, pour une action plus efficace et plus coordonnée des acteurs

- ▶ Une région stratégique au service des territoires
- ▶ Clarifier le « qui fait quoi » et assurer la complémentarité entre les actions de la Région et celles des EPCI
- ▶ Des Pactes Offensive Croissance Emploi (POCE) avec les intercommunalités et les EPCI pour décliner les axes stratégiques du SRDEII en prenant en compte les réalités des territoires
- ▶ Un réseau des développeurs économiques animé par la Région
- ▶ Un réseau des acteurs de l'innovation autour de l'agence régionale de l'innovation

### Actions prioritaires

- Mettre en place les Pactes Offensive Croissance Emploi
- Créer GRAND EST BIG DATA, l'outil de veille et d'aide à la décision du Grand Est
- Réorganiser et coordonner l'action publique en mettant en réseau les acteurs du développement économique du territoire régional
- Appuyer le partenariat avec les agences de développement économique



Qu'un référent de développement économique soit salarié de la CCI, qu'il travaille au sein d'une antenne de la Région ou d'une agence de développement économique, nous allons créer un extranet commun à tous les acteurs pour qu'ils partagent les mêmes informations en temps réel.

Une Région au service des territoires, en partenariat avec les métropoles, les agglomérations, les communautés de communes et tous les acteurs du développement économique.

SYLVAIN WASERMAN,  
Président de la Commission  
développement économique  
de la Région Grand Est

AMBITION

6



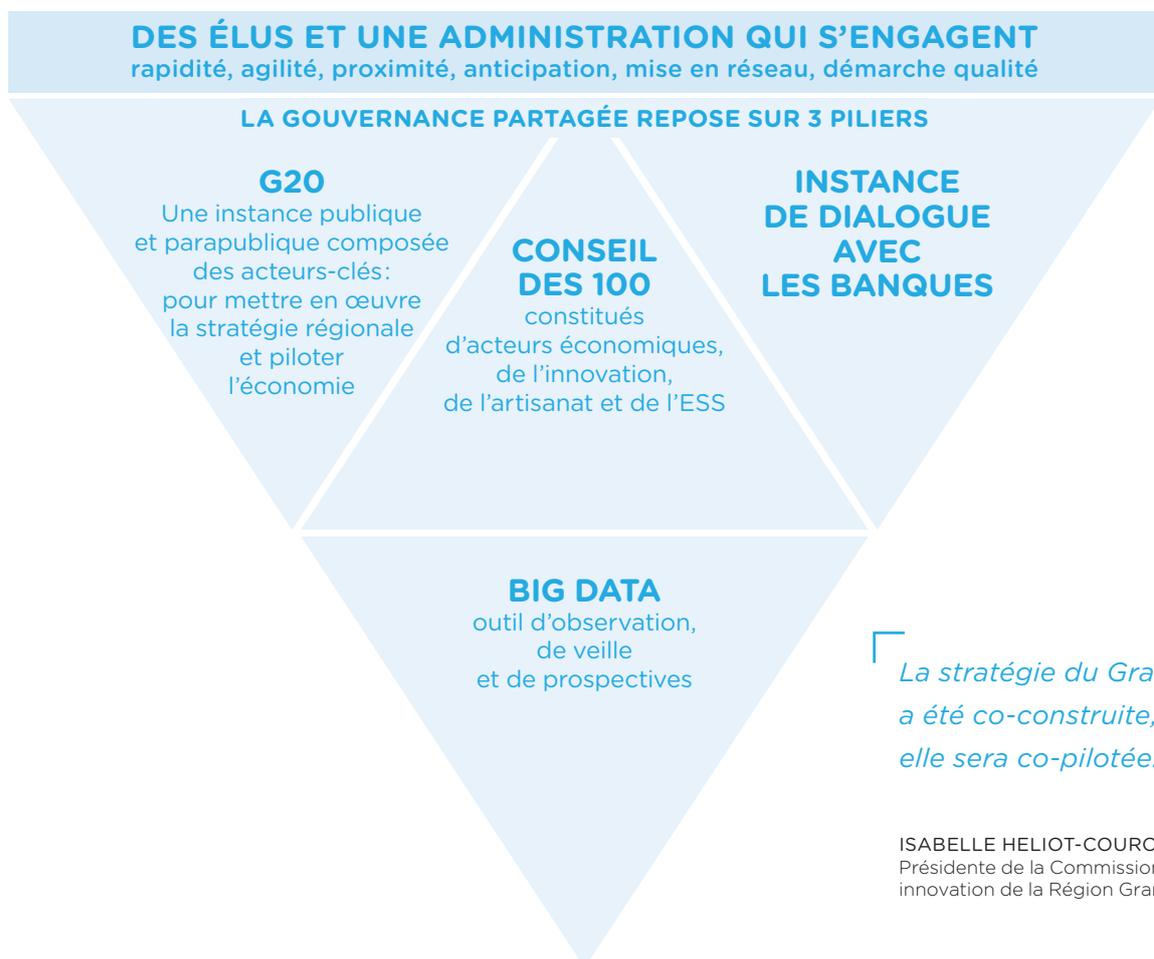
## INVENTER une gouvernance économique partagée et innovante

### Missions de la gouvernance partagée :

- ▶ Mise en œuvre de la stratégie régionale, évolutive, ajustable et évaluable du SRDEII
- ▶ Prospective impactant les différentes politiques publiques pour une plus grande réactivité dans un contexte d'économie fortement mondialisée
- ▶ Co-construction des projets structurants

### Action prioritaire

- Mettre en place une nouvelle gouvernance économique et de l'innovation



# Chiffres clés du territoire du Grand Est

**193 484**  
entreprises

## 2<sup>e</sup> région industrielle de France

hors Île-de-France en termes d'emplois  
(avec **311 000 salariés** soit **18 %** des salariés  
du territoire)

## Une industrie

représentant **19,2 %** de la valeur ajoutée  
de la région contre une moyenne nationale  
de **16,2 %**

**700 entreprises 4.0**  
dans le Grand Est à l'horizon 2020

## 5<sup>e</sup> région française

avec **1,95 milliard** d'euros  
dépensés en R&D

**6 pôles  
de compétitivité**

## 2<sup>e</sup> région française

par son **taux d'ouverture** (part de l'économie  
faisant l'objet d'échanges internationaux)

**2<sup>e</sup> région française**  
par son **volume d'échanges commerciaux**  
(importation + exportation) avec **12 %**  
des échanges en France

## 2<sup>e</sup> région de France

par son **PIB agricole**, notamment  
dans le domaine de la production  
céréalière, d'oléoprotéagineux et viticole,

## Une agriculture

représentant près de **5 Mds€**  
de valeur ajoutée

## 3 millions

**d'hectares** de surface agricole  
(**11 %** des surfaces nationales)

## 110 000 emplois

dans les secteurs de **l'agriculture**  
et de **l'agroalimentaire**

## 2<sup>e</sup> région française

pour l'exploitation du bois  
avec **7,3 millions** de m<sup>3</sup>

## 1<sup>re</sup> région

dotée du très haut débit  
à l'horizon 2022

## L'artisanat,

un atout différenciant du Grand Est:  
un secteur de poids dans l'économie régionale:  
**10,7 %** (contre **7,5 %** à l'échelle nationale)

**1 192 000**  
salariés



Mai 2017 - Couverture: © J.-L. Stadler, Bogy/Fotolia, Pascal Bodez - Pages intérieures: © Digital Vision, iStock, Jean-François Badias, Phovoir, Noto-Campanella, goodluz/Fotolia, Région Grand Est - Réalisation graphique: opixido

# Grand Est

ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE

Maison de la Région • 1 place Adrien Zeller  
BP 91006 • 67070 Strasbourg Cedex  
Tél. 03 88 15 68 67

Maison de la Région • 5 rue de Jéricho  
CS70441 • 51037 Châlons-en-Champagne Cedex  
Tél. 03 26 70 31 31

Maison de la Région • Place Gabriel Hocquard  
CS 81004 • 57036 Metz Cedex 01  
Tél. 03 87 33 60 00

[www.grandest.fr](http://www.grandest.fr)

Retrouvez-nous sur

